

	Relatório Final		Nº	RF-ABAST07-CI-018-0					
	COMITÊ SETORIAL:			ABASTECIMENTO			FOLHA:		
							1 de 10		
	COORDENADOR DO COMITÊ SETORIAL:			Alan Kardec Pinto			ENTIDADE:		
						PETROBRAS			
COORDENADOR DO PROJETO:			Joaquim Passos Maia			ENTIDADE:			
						ABEMI			
CÓDIGO DO PROJETO:		TÍTULO DO DOCUMENTO:							
ABAST-07		RELATÓRIO FINAL ABAST-07							
NOME DO PROJETO:									
IDENTIFICAÇÃO DE LACUNAS DE RECURSOS REFERENTES À CONSTRUÇÃO E MONTAGEM NA ÁREA DE ABAST – MATRIZ DEMANDA X OFERTA (CONSOLIDAÇÃO ABAST E GE&TD)									
ÍNDICE DE REVISÕES									
REV	DESCRIÇÃO E/OU FOLHAS ATINGIDAS								
0									
CONTROLE		REV. 0		REV. A		REV. B		REV. C	
		DATA	ASSINATURA	DATA	ASSINATURA	DATA	ASSINATURA	DATA	ASSINATURA
EMISSÃO (Coordenador do Projeto)		01/09/2004		25/102004					
APROVAÇÃO (Coordenador do Comitê Setorial)									
<i>As aprovações abaixo serão aplicáveis quando da emissão dos produtos finais</i>									
APROVAÇÃO (Coordenador Executivo)									
APROVAÇÃO (Coordenador do Comitê Executivo)									

ABAST-07 Relatório Final

Joaquim P. Maia

Resumo Executivo

Análise da demanda e oferta de recursos de Construção e Montagem para a área de Abastecimento.

ÍNDICE

1 INTRODUÇÃO.....	4
2 METODOLOGIA.....	6
3 DESENVOLVIMENTO/DESCRIÇÃO DAS ANÁLISES.....	7
4 APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS.....	8
5 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES.....	9
6 ANEXOS.....	10

1 INTRODUÇÃO

O Projeto ABAST 7 se insere no contexto de ter-se uma “visão estratégica” da demanda e da oferta dos recursos de Construção e Montagem na área de Abastecimento para os próximos 6 anos (2004/2010)

No planejamento e desenvolvimento dos trabalhos se envolveram diretamente, a equipe de Abastecimento da Área de Engenharia da Petrobras e as empresas da ABEMI.

Pela primeira vez neste relacionamento, foram discutidos e homologados pelas partes alguns itens fundamentais ao trabalho tais como, cronogramas detalhados dos diversos empreendimentos previstos no Planejamento da Petrobras, bem como índices de produtividade, composição de equipes, composição de recursos diretos e indiretos e outros recursos operacionais impactantes na demanda e na oferta.

Tal levantamento permitiu a ABEMI a encaminhar as empresas de C&M questionário de oferta de recursos, já com uma visão clara das demandas media e pico de cada recurso.

Apos o recebimento dos questionários de oferta, seguiu-se um extenso trabalho de compatibilização e homologação destes dados, onde no âmbito da ABEMI e em conjunto com a coordenação do PROMINP, optou-se por:

- Definirmos quais seriam os 20 recursos críticos que deveriam ser atacados direta e prioritariamente, portanto com uma análise mais detalhada.
- Devido ao fato de que as empresas de C&M utilizarem grande parte dos seus recursos para o atendimento do Mercado de Petróleo como um todo, não separando o segmento (E&P/ABAST/GE&TD), as análises de demanda e oferta deveriam ser globais, não fazendo sentido separá-los nos três segmentos.
- Para melhor obter-se dados da oferta a ABEMI concentrou a compatibilização e a homologação destes dados, nos executivos das 12 empresas que representam 80% do total dos recursos de C&M no mercado brasileiro.

O resultado obtido foi um quadro objetivo dos 16 recursos críticos para atendimento da demanda da Petrobras, homologados pelas empresas que representam 80% do setor de C&M neste mercado.

**RELATÓRIO FINAL****Nº****RF-ABAST07-CI-018-0****REV.
0**

CÓDIGO DO PROJETO:

ABAST-07

FOLHA:

5 de 10

TÍTULO DO DOCUMENTO:

RELATÓRIO FINAL ABAST-07

As lacunas decorrentes deste levantamento já estão sendo equacionadas através de uma serie de ações de capacitação no âmbito do PROMINP/PETROBRAS/ABEMI/ABCE e outras entidades participantes.

2 METODOLOGIA

A Metodologia empregada no desenvolvimento dos trabalhos foi :

2.1 Demanda

Plano de investimentos da Petrobras – Refinarias / Unidades nas Refinarias / capacidades de processamento e cronograma global.

Definição dos quantitativos para cada unidade padrão (HDT/HDS/COQUE/OFF-SITES etc)

Definição dos cronogramas detalhados das atividades de C&M para cada unidade padrão.

Definição dos recursos necessários para C&M para cada atividade.

Definição das equipes necessárias a execução de cada atividade.

Definição da composição das equipes.

Definição dos índices de produtividade para cada recurso.

Definição da demanda de cada recurso listado no período 2004/2010.

Definição dos picos e medias de demanda.

2.2 Oferta

Preparação dos questionários de consulta ao mercado.

Recebimento e análise dos questionários.

Compatibilização dos dados.

Consolidação dos dados

3 DESENVOLVIMENTO / DESCRIÇÃO DAS ANÁLISES

Apos a conclusão da análise da Demanda e o recebimento dos formulários de Oferta, verificou-se os seguintes problemas:

-A discrepância dos dados de disponibilidade de recursos vis-à-vis ao padrão exigido pela Petrobras no que tange a capacitação e qualificação mínima requerida para trabalhos no setor de petróleo.

-De que muitas empresas do setor de C&M destinam estes recursos qualificados ao atendimento do mercado de petróleo no global não separando o segmento (ABAST/GE&TD/E&P).

Após várias ponderações entre a ABEMI/PROMINP decidiu-se que:

-A análise de demanda e oferta e definição de lacunas deveria ser de forma consolidada para o mercado (ABAST/GE&TD/E&P).

-De que deveríamos nos concentrar nos recursos críticos (Lacunas)

-De que deveríamos envolver as empresas representativas do setor (80% da oferta) na análise e homologação dos dados recebidos do mercado.

Todos os aspectos e metodologia aqui descritos foram considerados.

**RELATÓRIO FINAL**

Nº

RF-ABAST07-CI-018-0

REV.
0

CÓDIGO DO PROJETO:

ABAST-07

FOLHA:

8 de 10

TÍTULO DO DOCUMENTO:

RELATÓRIO FINAL ABAST-07**4 APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS**

Vide relatório de demanda e oferta do PROMINP com as respectivas lacunas.

5 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES.

Do produto final das análises dos itens críticos (lacunas) para o setor de C&M saíram as premissas do programa de treinamento e capacitação necessário ao atendimento da demanda. Os recursos operacionais na área de C&M não foram considerados críticos (equipamentos/ instalações etc.). Os recursos financeiros não foram considerados críticos desde que os contratos adotem a filosofia de Cash-Flow neutro, já discutido e acordado entre ABEMI e Petrobras.

Não foram analisados dados de demanda para eventuais investimentos de ABAST for a do mercado Petrobras.



CÓDIGO DO PROJETO:

ABAST-07

FOLHA:

10 de 10

TÍTULO DO DOCUMENTO:

RELATÓRIO FINAL ABAST-07

6 ANEXOS

Relatório de demanda e oferta consolidado do Prominp.

6.1 – Lista dos Recursos Críticos – versão 26/08/2004

6.2 – Cronogramas – Consolidação C&M Abast

6.3 – Tabela Recursos Críticos consolidada E&P/Abast/GE&TD

6.4 – Reunião Comitê Setorial Abast – 21/10/2004

**RELATÓRIO FINAL**N^o

RF-ABAST07-CI-018-0

REV.
0

CÓDIGO DO PROJETO:

ABAST-07

FOLHA:

11 de 10

TÍTULO DO DOCUMENTO:

RELATÓRIO FINAL ABAST-07

7 ANEXOS

Relatório de demanda e oferta consolidado do Prominp.